



INICIO
de SESIONES
ORDINARIAS

2015

HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE

AUTORIDADES

- **Presidente del H.C.D.**
D. RAMÓN SANTIAGO CANO
- **Vicepresidente 1° del H.C.D.**
D. ELOY ORLANDO DEL PINO
- **Vicepresidente 2° del H.C.D.**
D. LUIS HUMBERTO MARCUZZI

- **Secretario del H.C.D.**
Dr. NÉSTOR VARELA
- **Prosecretario Legislativo**
Geol. HERNÁN ARA
- **Prosecretario Administrativo**
D. JOSÉ ALBERTO CUNEO VERGÉS

SRES. CONCEJALES

FRANCO, José Ángel
CANO, Oscar Ramón
DUMIT, Esteban Eduardo
ARIAS, Elsa Rosa
CORTALEZZI, M. Elena Soledad
MENDÍA, Roque Antonio
GOLOBISKY, Enrique Ignacio
MOROF, Mario Javier
RODRÍGUEZ, Christian Adrián
RAMOS, José Alfredo
NAGLE, Oscar Ernesto
ÁVILA, Arnaldo Roberto
VIÑA, Claudio Daniel
AVIGNONE, José Luis
MANZONE, Sandra

DEPARTAMENTO EJECUTIVO MUNICIPAL

- **Sra. Secretaria General**
Escribana MARÍA INÉS FIGUEROA
- **Sr. Secretario de Gobierno**
D. GERMÁN ALFARO
- **Sr. Secretario de Economía y Hacienda**
CPN. SILVIO CÉSAR BELLOMIO
- **Sr. Secretario de Obras Públicas**
Ing. Civil FERNANDO INSAURRALDE
- **Sr. Secretario de Servicios Públicos**
Dr. WALTER BERARDUCCI
- **Sr Fiscal Municipal**
Dr. HERNÁN JOSÉ COLOMBRES
- **Sra. Secretaria de Políticas Culturales**
Prof. SUSANA MONTALDO
- **Sr. Secretario Coordinación Intendencia**
Lic. MARCOS LEONARDO DÍAZ
- **Sr. Subsecretario de Gobierno**
CPN. CRISTIAN ALEJANDRO ABEL
- **Sr. Subsecretario de Transporte y Transporte**
Ing. JUAN ESTEBAN GIOVANNIELLO
- **Sr. Subsecretario de Ingresos Municipales**
Dr. ÁLVARO EUGENIO CONTRERAS
- **Sr. Subsecretario de Obras Públicas**
Arq. JUAN ATILIO BELLONI
- **Sr. Subsecretario de Planificación Urbana**
Arq. LUIS ALBERTO LOBO CHAKLIAN
- **Sr. Subsecretario de Servicios Públicos**
D. ESTEBAN VENTURELLI
- **Sr. Fiscal Adjunto**
Dr. RICARDO VON BUREN
- **Sr. Subsecretario de Promoción Social**
D. OSCAR ALBERTO VELASCO IMBAUD

Este es el último discurso de mi gestión como Intendente de la ciudad histórica de San Miguel de Tucumán.

Cada año hemos hecho un balance de las obras y acciones que realizamos, cada año hemos puesto la gestión a la consideración de nuestros ciudadanos y de sus representantes.

Hoy es diferente, hoy es la última vez que lo haremos en este recinto.

Es por eso que quiero destacar lo que considero son algunos de los logros más importantes de nuestra gestión.

En general, una gestión municipal se muestra a través de sus obras, de lo tangible, de lo que se puede ver. En ese sentido creo que hemos hecho mucho y algunos indicadores macro lo pueden demostrar, por ejemplo si decimos que cuando llegamos nuestra ciudad tenía pavimentadas sólo 3.000 de las 9.300 cuadras que tiene y hoy podemos decir con orgullo que son 6.000 las cuadras que hay pavimentadas.

Que en 11 años pavimentamos la misma cantidad de cuadras que se habían pavimentado en toda la historia de nuestra ciudad. De la misma manera podemos decir que hoy son 52.000 luminarias las que tenemos instaladas cubriendo el 100 % de la ciudad y que fueron totalmente renovadas en dos oportunidades en estos 11 años. Este esfuerzo se vio premiado al ubicarnos como la ciudad Nº 1 en el país en reconversión de alumbrado público. De la misma manera hoy son 1.500 semáforos los que están en pleno funcionamiento en nuestra ciudad.

Las obras están ahí, todos las pueden ver y las hemos detallado en el anexo.

Pero hay logros que para nosotros son mucho más importantes y que no se pueden ver, son los intangibles, que fueron el motor que movió nuestro accionar en todo este tiempo.

Hoy creo que lo más conveniente es hablar de lo que hay detrás de lo que se ve, qué hicimos que no se puede ver con los ojos pero sí se pueden sentir y percibir.

Diseñamos una gestión basada en cuatro premisas fundamentales:

- **La planificación para pensar el futuro.**
- **La recuperación de la institucionalidad.**
- **La recuperación económica y financiera.**
- **La construcción de ciudadanía.**

Fue por ese motivo que en el año 2005 convocamos a todos los actores sociales interesados en la ciudad a fin de que aporten su mirada para lograr una planificación de largo plazo.

En un foro en el que participaron las facultades de Ingeniería, Arquitectura, los Colegios Profesionales del sector, fundaciones y asociaciones con intereses urbanísticos, debatimos durante semanas sobre los problemas de la ciudad.

Como resultado de esa participación generamos el Plan Estratégico para San Miguel de Tucumán que es el plan rector que utilizamos de guía para las obras que programamos durante nuestra gestión.

La motivación principal era superar problemas que se presentaban como estructurales, resolver los problemas y que la curva de deterioro frenara su caída y comenzara a remontar para que fuera la calidad de vida lo que comenzara la curva ascendente.

Todo esto para lograr que se mejoren las posibilidades de nuestros ciudadanos de acceder a los elementos que

brinda la dinámica urbana y para que de esa manera sean protagonistas y participen como constructores de su propio entorno.

De esa primera planificación participativa surgió la necesidad de generar un pensamiento estratégico para una ciudad que sea viable dentro de 30 años.

Para eso y como resultado de ese foro se pensó en una ciudad...

- **Socialmente inclusiva**
- **Urbanísticamente Integrada**
- **Ambientalmente Sustentable**
- **Económicamente Productiva**

Hemos transformado la ciudad dando solución a los problemas que nos acosaban y hemos dejado atrás las grandes fracturas urbanas disminuyendo sensiblemente las desigualdades que afectaban al 60% de la población.

Para ello, nuestros técnicos generaron, teniendo en cuenta las conclusiones del Plan Estratégico, un conjunto de herramientas y procedimientos para llegar a los objetivos planteados en los foros y fueron los siguientes:

- **Un Plan Estratégico Urbano**
- **Un Informe Geo Ciudades**
- **Un Plan de Semaforización**
- **Un Plan Director Verde**
- **Un Plan de Forestación**
- **Un Plan de Transporte Urbano**
- **Un Plan de Recuperación de áreas vulnerables**
- **Un Plan Director de Alumbrado Público**

Tras una planificación medulosa, fuimos dando las puntadas que dieron muestras de la transformación que la ciudad necesitaba.

Nos propusimos hacer inclusión social en cada acción que realizamos.

Esa inclusión social se ve reflejada en la accesibilidad de los 188 barrios incorporados a la trama urbana.

Hoy tenemos una ciudad integrada al 100%. Es un logro importantísimo de los que no se ven, pero quienes hoy pueden tomar un ómnibus cerca de su casa y gozan de los servicios esenciales entienden como impactan en su vida estas mejoras.

Propusimos una ciudad para todos, equilibrada, accesible, ordenada, sustentable. Y podemos asegurar que hoy la mayor parte de esos objetivos han sido logrados.

Hemos llegado con diferentes acciones a cada uno de los casi 600.000 habitantes que tiene nuestra ciudad.

Creemos, sin temor a equivocarnos que la obra pública ha generado una costura que unió lo urbano, lo social, lo ambiental y lo patrimonial.

Este es el resultado de trabajar siguiendo las pautas establecidas por la planificación en donde generamos el espacio para que todos los actores participen, opinen, sugieran y se expresen proyectando una ciudad con el consenso de la sociedad.

Consenso... Esa es la palabra clave. Porque estamos convencidos que la mejor manera de gobernar es mediante el consenso, mediante el intercambio de opiniones, escuchando la mayor cantidad de voces posibles...

Porque independizar la gestión de la coyuntura es avanzar en la creación de políticas de estado que aseguren la continuidad y beneficien a las futuras generaciones.

Porque la participación de los actores sociales preocupados por la cosa pública asegura multiplicar las miradas, minimizar errores y, eso implica mejorar en todos los sentidos.

Las obras que se hicieron en nuestra gestión fueron producto de un plan estratégico que pensamos entre todos y que ya lleva 10 años de ejecución. Cada obra responde a una idea de conjunto que prevé un futuro de aproximadamente 30 años.

Creemos que esa es la forma más inteligente de gestionar: la participación y el pensamiento estratégico para la planificación y todo mediante el consenso.

Estoy perfectamente convencido de que esa es la manera más inteligente de gobernar y podemos ver sus resultados en la ciudad.

Esto también nos permitió mejorar la institucionalidad.

La Municipalidad tenía como uno de los problemas principales la falta de institucionalidad. Hoy esto parece un pasado muy lejano pero no hay que olvidar que las instituciones municipales sufrieron el deterioro hasta en su patrimonio edilicio.

La jerarquización de este recinto es un claro ejemplo de esto que decimos. Hoy esta sala de sesiones es un orgullo para todos nosotros, todo este edificio, sede del Honorable Concejo Deliberante es un orgullo. Todos recordamos las condiciones en que estaba. De la misma manera que recordamos como estaba el edificio anterior del HCD, que ahora es la sede de la DIM y que estaba literalmente incendiado y en ruinas cuando llegamos.

Ese es un excelente ejemplo de lo que estamos diciendo... La recaudación creció en un 1608% durante nuestra gestión. Hoy nos preguntamos si ese crecimiento se hubiera dado sin la recuperación y la puesta en valor de ese edificio.

Comenzamos recuperando el emblemático edificio de 9 de Julio y Lavalle como Palacio Municipal, luego de deambular por años en locales alquilados. Construimos un nuevo edificio para la Dirección de Policía de Tránsito y Vía Pública, construimos una planta asfáltica de última generación, realizamos la Planta de Transferencias de San Felipe, reconstruimos los 4 Mercados Municipales, pusimos en valor la Casa del Parque Guillermina, construimos la Casa del Bicentenario, estamos inaugurando un nuevo CEL y trasladamos el archivo municipal al inmueble de nuestra propiedad en calle San Lorenzo 1260, donde comenzará a funcionar desde abril. Adquirimos el predio de 4.000 m² en San Juan y Ejército del Norte y encaramos muchísimas obras de menor envergadura que también se orientaron a la recuperación del patrimonio municipal.

Nos equipamos nuevamente, y aumentamos nuestro Parque automotor 10 veces, pasamos de 50 a más de 500 vehículos operativos entre camiones, camionetas y maquinarias especiales, más un tráiler Sanitario y otro veterinario.

Sencillamente la ciudadanía pudo ver hacia dónde nos dirigíamos con nuestro accionar y acompañó lo que estaba percibiendo. Los contribuyentes muestran hoy una tasa de cumplimiento fiscal que es la más alta de su historia. Tampoco se registran ya juicios en contra de nuestros tributos.

La Municipalidad no perdió juicios durante mi gestión y la litigiosidad se redujo a los niveles más bajos de la historia moderna de nuestra ciudad.

La jerarquización de nuestros empleados también se inscribe dentro de la recuperación institucional. El empleado municipal fue maltratado durante muchísimo tiempo. Al inicio de nuestra gestión le demostramos adonde nos dirigíamos y de qué manera y nuestros trabajadores decidieron acompañarnos. Primero tímidamente, pero cuando vieron que no traíamos favoritismos ni nombramientos bajo el brazo, que estábamos decididos a cambiar la historia de la municipalidad, se fueron sumando cada vez más convencidos y hoy podemos decir que la enorme mayoría de nuestros empleados se sienten orgullosos de su Municipio y acompañaron de lleno a esta gestión.

No hubiéramos llegado a hacer lo que hicimos sin la entrega de nuestros trabajadores municipales.

La recuperación económico financiera de nuestro municipio fue la cuestión central de nuestra gestión.

La inviabilidad de la ciudad estaba signada por la enorme deuda heredada en el Municipio. La deuda de nuestra ciudad ascendía a tres presupuestos y medio, la recaudación era prácticamente inexistente y no teníamos perspectivas de lograr recursos.

Poco a poco fuimos recuperando la economía municipal, poco a poco fuimos recuperando la confianza de nuestros contribuyentes. El pacto social fue una herramienta creada para asegurar los sueldos de los empleados municipales, pero también fue una herramienta de condicionamiento

político que no transfirió a los municipios las ventajas que la Nación sí le dio a las provincias. La Nación refinanció las deudas provinciales a 20 años, la provincia a nuestro municipio no. La Nación no le cobra intereses a las provincias, el Poder Ejecutivo Provincial sí nos la cobra intereses. La Nación accedió a una planificación de los pagos, la provincia se cobra directamente de la coparticipación.

Si el Poder Ejecutivo Provincial nos hubiera dado algunas de las condiciones ventajosas que logró de la Nación hubiéramos podido volcar más de 300 millones en obras y soluciones para nuestros vecinos.

Así y todo, bajo las condiciones en que la provincia nos cobró la deuda, contraída por anteriores administraciones, hoy no llega al 20% de un presupuesto.

Nuestra participación en la Convención Constituyente colaboró en la institucionalización de la autonomía municipal. La autonomía de las ciudades es un factor crucial para una planificación sostenida en el tiempo. Actualmente, la administración más eficiente es la que está al lado del vecino, de sus inquietudes y de sus necesidades. A la vez, esa proximidad que tenemos con nuestros administrados nos pone como la alternativa más adecuada para resolver los problemas de nuestros ciudadanos con la mayor celeridad. Pero si tenemos que gestionar los recursos para hacer frente las demandas de los vecinos, esa celeridad se desvanece junto a la posibilidad de planificar para llegar con la solución antes de que lleguen los problemas.

La Autarquía financiera municipal es una deuda enorme que el Poder Ejecutivo tiene con las ciudades. Se lo ordenan la Constitución Nacional y la Provincial que reformó el mismo gobierno que no cumple sus propios objetivos.

La falta de autonomía económica municipal conlleva una disminución de sus posibilidades, si esa autonomía le es deliberadamente negada, lo que realmente se está negando son las posibilidades de respuesta para nuestros vecinos y el crecimiento autónomo de nuestras ciudades. Esta situación es parte de una práctica que busca condicionar las posibilidades de los municipios con una gran pérdida de oportunidades para los vecinos.

La construcción de ciudadanía se hizo en función de varios factores.

Hemos puesto en valor a San Miguel de Tucumán como “Ciudad Histórica”, título que nos otorgó el Congreso Nacional y al que estamos honrando con esta obra.

Somos la única ciudad del país que ostenta este título y ello supone una enorme ventaja competitiva en ciertos rubros como el turismo. Desarrollar el turismo histórico cultural es una tarea pendiente que supera la administración municipal y que traería un enorme desarrollo a nuestra ciudad y a nuestra provincia.

Para lograr ese objetivo teníamos en claro que los primeros que debían conocer nuestra historia eran nuestros propios ciudadanos, los habitantes de la “Ciudad histórica de los argentinos”.

Para lograr esto pensamos que era más efectivo llevar la historia a los paseos públicos y generamos el concepto de “Ciudad Libro”.

El de “Ciudad Libro” es un concepto que generamos como forma de hacer conocer nuestra historia por todos los paseantes de nuestras plazas y espacios públicos. Sabemos que la lectura de la historia hay que estimularla. Hemos hecho que nuestros paseos más importantes sean, además de la enorme carga histórica que de por sí tienen, como páginas de un enorme libro que contiene nuestra historia que es, a la vez, una importantísima parte de la historia argentina.

Esa puesta en valor de San Miguel de Tucumán comenzó con el Paseo de la Independencia para resaltar la verdadera trascendencia de nuestra Casa Histórica y su entorno.

Y si comienzan a caminar en la “Plaza de la Fundación”, siguen por el “Boulevard Bernabé Aráoz”, la “Casa Belgraniana”, la “Plaza Belgrano”, el “Paseo de los Libertadores de América”, la “Plaza San Martín”, la “Plaza de los Decididos”, el “Paseo de la Independencia” y el “Museo de la Industria Azucarera” (MIA), pueden conocer en vivo la historia que ocurrió en esos mismos lugares en que están caminando.

Este concepto es muy novedoso y también de mucho éxito. Admirado e imitado por muchas ciudades que, viendo el intensivo uso que los turistas, alumnos de nuestros colegios y paseantes en general, hacen de nuestra “Ciudad Libro”.

En la línea de tiempo que está en la plaza seca de San Lorenzo y Congreso, dónde pocos años atrás había una estación de servicios, los profesores de historia y maestros llevan a los alumnos para mostrar todos los sucesos que allí se representan. Esta línea de tiempo ha sido replicada en muchas otras ciudades.

Hemos reconocido con obras a personalidades tucumanas que forjaron nuestra sociedad, como el Obispo Colombres, poniendo en valor lo que fue su casa, el entorno de la misma y destacando su aporte a las generaciones que viven de nuestra industria madre, la azucarera con la creación del Museo de la Industria Azucarera (MIA). Como así también con la recuperación de la Casa de la Quinta Guillermina y su entorno, manteniendo viva la memoria de Doña Guillermina Leston de Guzmán, una de las más generosas benefactoras tucumanas, impulsora de la Sala Cuna, del Colegio Guillermina, del Colegio San José.

Todo esto ha sido realizado con el apoyo y asesoramiento de profesionales de la UNT y el CONICET que participaron en la redacción de los textos como así también del Instituto Belgraniano que, inclusive, aportaron objetos de enorme valor histórico para engrosar el patrimonio de la “Casa Belgraniana”.

Cambiamos el concepto de la cultura concentrada en el circuito céntrico, llevándola a sectores más alejados con la construcción de la Casa del Bicentenario.

Lo hicimos regidos por un pensamiento de Perón que escuché de muy joven y que me quedó marcado en la memoria, y expresa que “El Pueblo debe tener libre acceso a todas las fuentes y manifestaciones de la cultura y de la educación”.

La construcción de ciudadanía también depende de la respuesta que da el estado a sus administrados. El programa Municipio en los Barrios recorre la ciudad desde el año 2005 llevando soluciones directas allí donde se necesitan. En diez años habremos dado respuesta a unos casi 320.000

vecinos y se habrán llevado a cabo unos 500 operativos.

La posibilidad de atender la urgencia con este programa hizo muchísimo por el bienestar de nuestros vecinos.

Hemos transformado áreas vulnerables en sectores con mayor sustentabilidad.

Nuestra gestión siempre fue de cara a nuestros representados. Siempre fue abierta a nuestro pueblo. He escuchado todas las sugerencias que nos hicieron nuestros vecinos, muchas las hicimos realidad, como la campana que completa la Iglesia de la Merced, que fue una idea del Ingeniero Lezcano que nosotros hicimos realidad. De la misma manera las obras de ampliación de la red de gas, obras que no nos correspondía hacer porque no es de nuestra competencia pero los vecinos nos pidieron que la gestionemos y eso hicimos. Hoy estamos inaugurando la tercera etapa y seguimos.

Estoy orgulloso de ser el peronista que echó por tierra el prejuicio de que el peronismo no era capaz de gobernar la ciudad.

Este es un gobierno peronista que afianzó la participación, que trabajó por la inclusión, que hizo hincapié en la educación y luchó permanentemente por la igualdad de oportunidades de todos nuestros hombres y mujeres de nuestra ciudad.

Esta es una gestión que puso el acento en el hombre... En los hombres y mujeres que día a día hacen nuestra ciudad. Somos profundamente humanistas, el humanismo nos indica que los que gestionamos la cosa pública lo hagamos pensando en sus destinatarios: las personas de carne y hueso que ponen sus expectativas y sus esperanzas en nuestras acciones. ¿Cómo podríamos caminar entre ellas, entrar a sus casas, mirar a sus ojos, si traicionáramos sus ilusiones?

Administramos para nuestro prójimo. Gobernamos para que el bienestar general que promulga nuestra constitución sea una realidad cotidiana.

Construimos esperanza con los materiales más nobles que podemos utilizar: la fe y la solidaridad.

Y esa creo yo, fue nuestra obra más importante: construir futuro.

Porque construir futuro es generar esperanza y la esperanza de un pueblo se alimenta de la buena acción de sus gobernantes.

Generar esperanza es construir una relación muy fuerte, la más fuerte de todas, porque está basada en la credibilidad.

Ya dijimos que una redistribución más equitativa es una mayor justicia social. Gestionar con justicia social es construir solidaridad. Esta es la base sobre la que trabajamos día a día, intentamos hacer posible esa realidad, ese sueño compartido.

Encontramos a San Miguel en el puesto 17 entre las 24 provincias del país y hoy, tras 11 años de trabajo planificado, estamos en el 5to lugar en el orden Nacional y en algunos temas, como la semaforización donde hemos realizado un trabajo de colocación de 1.500 semáforos distribuidos en 400 complejos controlados por un sistema inteligente, en una central de monitoreo, estamos cuartos en el orden nacional. O primeros en el orden nacional en cuanto a nuestro sistema de iluminación.

También somos una de las cinco ciudades argentinas que tiene un sistema de tarjeta magnética para pagar el transporte público, homologada para poder ser usada en todo el país.

Hemos sido invitados a exponer los resultados de nuestra gestión por más de 20 países de América y Europa disertando y exponiendo en Congresos y Encuentros de Municipalismo.

Hace un año, exactamente el 28 de febrero de 2014 comenzó su transmisión Radio Ciudad FM 87.9 MHZ que ahora también puede escucharse a través de internet. Primera vez que el municipio de San Miguel de Tucumán tiene un canal de comunicación directo con los vecinos.

Nos vamos dejando casi 100 proyectos de envergadura con la vista puesta en el futuro, en las nuevas generaciones y soñando con una ciudad sustentable, armónica y con calidad de vida.

Dejamos las bases de una ciudad digital con una red de fibra óptica, un master plan para la costanera, una obra de recuperación de la avenida de circunvalación, un proyecto ferro-urbanístico y un proyecto para el DOMO del Bicentenario que albergaría 12.000 personas, con un plan de transporte a ser implementado, y con la posibilidad que en breve desde el celular se consulte en cuántos minutos pasará el próximo ómnibus.

Agradezco a este Honorable Concejo Deliberante el enorme apoyo que he sentido durante toda mi gestión. En la persona de su presidente Ramón Cano y de cada uno de los concejales que tuve la suerte de que me acompañaran.

Excelentes personas, dueños de una sensibilidad social y una comprensión por las necesidades de nuestros vecinos que nos hizo más fácil nuestra tarea, porque se sumaron casi siempre a nuestra propuesta de trabajo y la acompañaron entendiendo que ese acompañamiento no era en beneficio nuestro, sino de los vecinos que veían resultados con mayor rapidez. Muchas gracias a todos y a cada uno de los presentes y de los que pasaron durante estos tres períodos.

Quiero agradecer a los Gobiernos Nacional y Provincial por su apoyo, por su disposición y por brindar, muchas veces la respuesta que fuimos a buscar.

Nunca voy a olvidar a los vecinos que creyeron en mí y me dieron la oportunidad de llevar adelante esta gestión.

Y quisiera agradecer especialmente a todos los tucumanos por mostrarme su confianza, por sus palabras de apoyo y por el calor que me brindan. Me comprometo a seguir trabajando con la misma fuerza y las mismas convicciones desde el lugar en que mi pueblo decida.

Por último, quiero agradecer a nuestro Sumo Pontífice por sus palabras de apoyo, a la Virgen de la Merced, patrona de nuestro pueblo por acompañarme en esta tarea y a Dios nuestro señor por iluminarnos el camino.

Quiero terminar con otra frase de Nelson Mandela que siento que me representa en este momento que comparto con ustedes por última vez.

“Si yo tuviera el tiempo en mis manos haría lo mismo otra vez. Lo mismo que haría cualquier hombre que se atreva a llamarse a sí mismo un hombre”.

Dejo, de esta manera, inaugurado el período ordinario de sesiones del Honorable Concejo Deliberante para el año 2015.

***Que viva la Patria!
Que viva la Ciudad!
Que viva Tucumán!
Muchas gracias.***